

برنامه راهبردی پنج ساله
مرکز تحقیقات توسعه اجتماعی و ارتقاء سلامت
دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه
۱۳۹۶-۱۴۰۰

برنامه راهبردی پنج ساله
مرکز تحقیقات توسعه اجتماعی و ارتقاء سلامت
دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه
۱۴۰۲-۱۳۹۸

تهیه و تدوین:

مرکز تحقیقات توسعه اجتماعی و ارتقای سلامت

مقدمه

مرکز تحقیقات توسعه اجتماعی و ارتقاء سلامت دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه با بیش از یک دهه فعالیت پژوهشی در حیطه عوامل اجتماعی مرتبط با سلامت، لازم می‌داند که در مقطع کنونی نسبت به بازنگری نقشه راه خود جهت تسریع فعالیت‌ها و تسهیل دستیابی به اهداف بنیادین خود اقدام نماید. تدوین برنامه راهبردی این مرکز می‌تواند چراغ راهی برای ساماندهی تحقیقات صورت گرفته، حرکت بر اساس برنامه و نیازهای شناسایی شده جامعه، لزوم شناخت صحیح نقاط قوت و ضعف مرکز، برنامه‌ریزی برای تقویت مجموعه و لذا دستیابی به اهداف مرکز، مبتنی بر توانمندسازی جامعه و رفع مشکلات مردم، توسعه علم و فناوری در سطح کشوری، منطقه‌ای و جهانی بوده و این موارد از ضرورت‌های بازنگری در برنامه‌های قبلی و تدوین برنامه راهبردی جدید می‌باشد.

مروری بر عملکرد مرکز

سیر تحول مدیریت سلامت مبتنی بر مشارکت مردم، طرح پایگاه جمعیتی را پیش آورد که از سال ۱۳۸۰ با صدور بخشنامه شماره ۱۷۳۴۰ مورخ ۸۰/۱۱/۷ از جانب وزیر محترم بهداشت وقت، سیزده دانشگاه از جمله دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه مجری طرح تشکیل پایگاه‌های تحقیقات جمعیتی برای نیل به اهداف سلامت تعیین گردیدند به صورتی که در سایه حمایت‌های سازمانی دانشگاه‌ها، فرآیند تبدیل پایگاه‌ها به مراکز تحقیقات توسعه اجتماعی و ارتقاء سلامت صورت گیرد و این مرکز از دستاوردهای این حرکت تحولی است. مرکز تحقیقات توسعه اجتماعی و ارتقاء سلامت در منطقه نیمه برخوردار مسکن و زینبیه شهر کرمانشاه تأسیس گردید. این مرکز با توجه به به برنامه‌های مداخلاتی در امر سلامت، نیمه دوم سال ۱۳۸۵ موفق به کسب موافقت اصولی با عنوان "مرکز تحقیقات توسعه اجتماعی و ارتقاء سلامت" وزارت متبوع گردید.

فلسفه وجودی این مرکز، شناسایی مخاطرات سلامت نظیر (فقر، نابسامانی‌های زیست محیطی، نابرابری‌های سلامت و آسیب‌های اجتماعی مرتبط با سلامت جامعه) و ارائه راهکارهای تأمین سلامت از طریق پژوهش‌های کاربردی و بین‌رشته‌ای می‌باشد. این مرکز در جهت تقویت بنیه علمی - پژوهشی و توانمندسازی در سطوح مختلف جامعه (دانشگاه، سازمان‌های مختلف و مردم) فعالیت نموده و زیرساخت و محور اصلی آن در راستای توسعه پایدار است. مرکز تحقیقات توسعه اجتماعی و ارتقای سلامت بر اساس گسترش رسالت تدوین شده خود را متعهد می‌داند تا با گسترش ارتباطات خود با سایر مراکز تحقیقاتی خدمات پژوهشی موثری را در جهت توانمندسازی جامعه، همگام با پیشرفتهای علمی دنیا و **مساله یابی و مشکل گشائی با مشارکت مردم** ارائه نماید تا در نهایت موجبات سلامت و توسعه پایدار جامعه را فراهم آورد.

پژوهشگران فعال در این مرکز تا کنون موفق به چاپ بیش از ۴۰۰ مقاله در مجلات داخلی و بین المللی شده اند همچنین پژوهشگران مرکز، بیش از ۲۰ مقاله در همایش‌های گوناگون ارائه نموده‌اند. این مجموعه همچنین تاکنون ۱۳ عنوان کتاب در حوزه های مختلف مرتبط با سلامت به چاپ رسانیده است. برگزاری ۳۶ دوره کارگاههای مختلف آموزشی و توانمندسازی (نیازسنجی، روش تحقیق، کارآفرینی، مهارتهای زندگی، آموزش بهداشت و پیشگیری از ابتلا به بیماریها و حوادث و ...) جهت جمعیت تحت پوشش از دیگر فعالیتهای صورت گرفته در مرکز است. از دیگر دستاوردهای مرکز، انتشار ۵ شماره از گاهنامه‌ای علمی - آموزشی برای گروه هدف جمعیت تحت پوشش، ارائه نتایج تحقیقات خود به سازمان‌ها برای سیاست‌گذاری و تشکیل شورای سلامت محلات با مشارکت مردم برای رفع نیازها از دیدگاه خود مردم و با مشارکت آن‌ها می‌باشد. همچنین برگزاری کارگاههای آموزشی برای دانشجویان انترن پزشکی (در زمینه موضوعاتی مانند کاربرد جغرافیا و GIS در سلامت، نقش مشارکت مردم در سلامت جامعه، اقتصاد سلامت، روانشناسی سلامت و تعیین کننده‌های اجتماعی سلامت)، ارائه نتایج تحقیقات مبتنی بر شواهد بومی برای آموزش دانشجویان پزشکی در مقطع انترنی و تولید ۵ بسته آموزشی برای دانشجویان پزشکی (انترن) در موضوعات مرتبط با مولفه های اجتماعی سلامت و زمینه سازی تاسیس رشته تخصصی Ph D پژوهشی در زمینه مؤلفه اجتماعی مؤثر بر سلامت SDH و اخلاق حرفه ای از دیگر فعالیتهای قابل ذکر مرکز می‌باشد.

همچنین این مجموعه دارای ۷ عضو هیأت علمی، ۲ کارشناس پژوهشی و ۵ پژوهشگر همکار بوده و با بسیاری از محققان مختلف از طریق طرحهای پژوهشی مصوب در مجموعه در حال همکاری است. این مجموعه دارای محیطی فیزیکی به مساحت حدود ۲۰۰ متر مربع و دارای امکانات چهار اتاق کار، آبدارخانه و سالن کنفرانس می‌باشد.

جدول ۱- وضعیت برخی شاخصهای پژوهشی مرکز تحقیقات توسعه اجتماعی و ارتقاء سلامت کرمانشاه

سال	تعداد مقالات چاپ شده در مجلات معتبر داخلی و خارجی	تعداد مقالات ارائه شده در همایشها	کتاب چاپ شده	تعداد طرحهای مصوب	بودجه طرحهای مصوب (تومان)
سال ۱۳۹۸	۷۶			۲۶	۲۰۹۰۵۲۰۰۰
سال ۱۳۹۷	۴۵	-	۰	۲۳	۲۵۷۵۸۲۰۰۰
سال ۱۳۹۶	۲۹	-	۰	۸	۹۳۴۰۰۰۰۰
سال ۱۳۹۵	۴۴	-	۱	۱۶	۱۱۸۰۳۵۰۰۰
سال ۱۳۹۴	۶۰	۲	۰	۱۲	۳۹/۲۰۰/۰۰۰
۱۳۹۳	۷۳	۳	۰	۹	۲۴/۴۲۵/۰۰۰
۱۳۹۲	۵۳	۱	۴	۲۳	۴۷/۲۶۶/۰۰۰
۱۳۹۱	۳۷	-	۱	۱۲	۳۲/۹۶۴/۸۰۰
۱۳۹۰	۱۸	۱۱	۷	۸	۱۸/۱۷۰/۰۰۰
۱۳۸۹	۰	۰	۰	۸	۱۱/۶۶۲/۶۰۰
قبل از ۱۳۸۹	۰	۴	۰	۱۱	نامشخص

فرآیند تدوین برنامه راهبردی

• شناسایی ذینعان

۱- وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

۲- دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه شامل:

الف) معاونت تحقیقات و فن آوری دانشگاه

د) برخی گروههای آموزشی از جمله: پزشکی

اجتماعی، روانشناسی و روانپزشکی و دانشکده

بهداشت بهره گیری از همه رشته های تحصیلات

تکمیلی ایندانشکده

ب) معاونت بهداشتی دانشگاه

ج) معاونت آموزشی دانشگاه

۳- جمعیت استان و جامعه تحت پوشش مرکز بطور

اخص

۴- معاونت های اجتماعی و سلامت ارگانهای

اجرایی

۵- ریاست، اعضای هیأت علمی، و محققین مرکز

۶- دبیرخانه کشوری مولفه های اجتماعی

سلامت

۷- دیگر دانشگاههای علوم پزشکی کشور

۸- مراکز تحقیقاتی مشابه

۹- گروههای مردم نهاد

• کارکردهای اصلی مرکز

۱- تولید دانش: از طریق طراحی و اجرای پژوهش های مبتنی بر نیازهای ملی و بومی و تولید داده های مبتنی

بر واقعیتهای موجود و انتشار نتایج پژوهشهای مرکز در مجلات معتبر داخلی و خارجی.

۲- پژوهشهای کاربردی: انجام پژوهش با هدف شناسایی و رفع مشکلات بومی جامعه و تأثیرگذاری نتایج

پژوهش ها بر زندگی مردم.

۳- کاربرست: ارائه نتایج تحقیقات به سازمانهای مسئول مرتبط به منظور استفاده در تصمیم گیریها و برنامه ریزی

های آتی سازمانها؛ زمینه سازی و امکان سازی دریافت حمایت مالی سازمانها از طریق سفارش گیری در

خصوص اجرای طرحها و پژوهشهای مورد نیاز سازمانها

۴- پشتیبانی: توانمندسازی پژوهشگران، رضایتمندی، حمایتهای مالی و زیرساختی، گردش چرخه پژوهش در

مرکز، استفاده از فناوری در تولید داده.

طی تشکیل جلسات هیات مؤسس در مرکز تحقیقات توسعه اجتماعی و ارتقای سلامت از طریق بحث و تبادل نظر در تاریخ ۱۳۹۹/۱۰/۰۸ با نقشه راه زیر - وضعیت درونی و بیرونی مرکز - را از طریق بارش افکار تجزیه و تحلیل و نتیجه را به صورت برنامه راهبردی موجود تدوین نموده اند.

• تحلیل وضعیت مرکز

تحلیل محیط درونی (ساختار، مدیریت، برنامه و هدف، منابع، سیستم فرآیندی)	
ضعف ها	قوت ها
۱- عدم احراز هویت تمام و کمال مرکز برای دیگر بخش های دانشگاه و سازمان های دیگر	۱. وجود اساسنامه مرکز
۲- نداشتن چارت سازمانی	۲. وجود برنامه راهبردی مبتنی بر اهداف
۳- کمبود نیروی انسانی تمام وقت استخدام در مرکز	۳. رهبری خوب رئیس مرکز، داشتن نیروی انسانی توانمند
۴- نداشتن هیچگونه تنخواه جهت رتق و فتق امور روزمره	۴. امکان ورود پژوهشگران خلاق و جوان به مرکز از طریق ارائه طرحهای پژوهشی
۵- نداشتن بودجه مستقل	۵. تنوع رشتهای نیروی انسانی فعال در مرکز در رشتههای، پژوهش اجتماعی، رفاه اجتماعی، مدیریت و برنامه ریزی شهری، بهداشت عمومی، اقتصاد سلامت، آموزش بهداشت، اپیدمیولوژی و بهداشت محیط
۶- کم رغبتی اعضای هیئت علمی در جهت مشارکت لازم با مرکز.	۶. توجه مرکز به عوامل اجتماعی مرتبط با سلامت
	۷. میان رشته ای بودن مرکز
	۸. وجود نیروهای داوطلب و مردمی فعال در مرکز
	۹. وجود روابط دوستانه و صمیمانه اعضای مرکز
	۱۰. ارائه پژوهشهای راهبردی در جهت پیشگیری از بیماریها
	۱۱. شناسایی کانونهای تمرکز بیماریها
	۱۲. متناسب بودن رشته تحصیلی اعضای هیات علمی و پژوهشگران با اهداف مرکز
	۱۳. تصویب قطعی مرکز
	۱۴. انعقاد تفاهمنامه های مختلف پژوهشی با مراکز ملی و بین المللی
	۱۵. تفاهمنامه همکاری های آموزشی -پژوهشی معاونین آموزشی و تحقیقات و فن آوری وزارتخانه برای تربیت دانشجویان تحصیلات تکمیلی با مشارکت گروه های آموزشی و مراکز تحقیقاتی

تحلیل محیط بیرونی (ساختار، مدیریت، برنامه و هدف، منابع، سیستم فرآیندی)	
فرصتها	تهدیهها
۱- توجه به نقش مراکز تحقیقات در سیاستگذاریها و برنامه‌ریزی‌های حوزه سلامت در سطح کشور	۱. عدم اجرای کامل نظام نامه سلامت استانی تاکنون
۲- توجه روزافزون به پژوهش بویژه پژوهش‌های مبتنی بر تعیین‌کننده‌های اجتماعی سلامت	۲. کاستن از حداقل هزینه مورد درخواست و برآورد شده برای طرحهای مصوب مرکز از سوی معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه بطور معمول
۳- حمایت اخیر دبیرخانه مولفه های اجتماعی سلامت	۳. عدم درک اهداف اولیه سیاست‌گذاری شده در خصوص مرکز و تفاوت آن با سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه
۴- امکان مشارکت با دیگر مراکز مشابه در سطح کشور	۴. عدم توجه به توان تخصصی مرکز از سوی ارگانها در جهت انجام پژوهشهای سازمانها و ارگانهای استانی
۵- امکان مشارکت با دبیرخانه کارگروه تخصصی سلامت و امنیت غذایی	۵. عدم حمایت از مرکز جهت استفاده از پتانسیل‌های مرکز برای انجام پژوهشهای کاربردی در سطح محلی که ممکن است منجر به چاپ مقاله نشوند
۶- امکان تعامل مرکز با دیگر پژوهشگران و اعضای هیأت علمی در سطح دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه و سایر مراکز تحقیقاتی داخلی و خارجی	۶. تاکید بیش از حد بر چاپ مقاله و صرفاً تولید دانش و مشروط بودن همه پژوهش‌ها به چاپ مقاله
۸- امکان تعامل مرکز با دیگر دانشگاه‌های غیرعلوم پزشکی	۷. عدم ارزشیابی از مرکز توسط وزارت متبوع، متناسب با اهداف و ویژگیهای مرکز
۹- مورد توجه قرار گرفتن سه معاون وزیر (آموزشی و تحقیقات) طی بخشنامه ملحق به تفاهمنامه.	۸. عدم وجود امنیت شغلی برای پژوهشگران
۱۰- اعلام مرکز به عنوان تسهیلگر دیگر معاونت های دانشگاه.	۹. عدم حمایت سازمانی مکفی و مناسب از مرکز از سوی مسئولین دانشگاه، ریاست و معاونت دانشگاه.
	۱۰. عدم اطلاع رسانی مصوبات دبیرخانه به مرکز
	۱۱. عدم مشارکت و هماهنگی کمیته فنی نظام نامه سازمانی مدیریت همه جانبه استان با مرکز
	۱۲. بلا تکلیف گذاشتن اینگونه مراکز از سوی وزارت
	۱۳. سیلان و نوسان سیاستهای وزارت بهداشت در ارتباط با اینگونه مراکز
	۱۴. عدم وجود ساختار و حاکمیت شبکه‌های مولفه‌های اجتماعی سلامت مبتنی بر حمایت از این مراکز
	۱۵. موانع فراقانونی در دسترسی به داده ها و جمع‌آوری داده‌ها
	۱۶. بوروکراسی زمان‌بر اداری در دسترسی و جمع‌آوری داده‌ها

چشم‌انداز

ما بر آنیم که از طریق انجام طرح‌های پژوهشی در سطوح ملی، منطقه‌ای، و بین‌المللی در حیطه تعیین‌کننده‌های اجتماعی سلامت و با رویکرد پژوهش‌های مبتنی بر مشارکت جامعه علاوه بر بالا بردن سهم دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه در تولید و گسترش علم، پژوهش را در راستای حل مشکلات جامعه و گسترش عدالت و دسترسی همه افراد جامعه به سلامت قرار دهیم. و در ۵ سال آینده به قطب کشوری پژوهش‌های کاربردی مبتنی بر مشارکت جامعه در حوزه تعیین‌کننده‌های اجتماعی موثر بر سلامت تبدیل شویم.

رسالت

رسالت مرکز این است که با بهره‌گیری از نیروهای متعهد، متخصص و کارآمد و برنامه‌ریزی هدفمند به انجام پژوهش‌های کاربردی مسئله‌محور در حوزه تعیین‌کننده‌های موثر بر سلامت با رویکرد مبتنی بر مشارکت و توانمندسازی جامعه برای ارتقای سلامت و عدالت در سلامت بپردازیم.

اهداف

- ارتقاء سالانه ده رتبه‌ای نسبت به مراکز مشابه پس از تصویب قطعی مرکز طی دوره ۵ ساله برنامه،
- تبدیل شدن به مرجع علمی پژوهشی در خصوص تعیین‌کننده‌های اجتماعی سلامت در غرب کشور،
- ایجاد بستر مناسب جهت انجام پژوهش‌های تخصصی بنیادی و کاربردی در حوزه عوامل اجتماعی مرتبط با سلامت با هدف شناسایی مرکز به عنوان یکی از مراکز تحقیقاتی تخصصی برتر در غرب کشور،
- ایجاد زمینه جهت ارائه نتایج پژوهش‌های بومی به ذی‌نفعان،
- ایجاد زمینه برای تأثیرگذاری نتایج تحقیقات مرکز در سلامت جامعه،
- جلب همکاری بین‌بخشی و مشارکت مردمی در جهت ارتقاء سلامت جامعه،
- توسعه طرح‌های مداخله‌ای در ارتقاء سلامت از طریق پژوهش‌های مبتنی بر مشارکت‌های جامعه

- **مسئولیت پذیری و پاسخگوئی در جامعه از طریق:**
- اثرگذاری در جهت تعالی جامعه
- بهبود و تعالی مدیریتی مرکز
- نیازسنجی از جامعه
- پاسخگویی به نیازهای جامعه
- بهره‌مندی از مشارکت اجتماعی
- بومی کردن علم در رابطه با تامین، حفظ و ارتقاء سلامت جامعه
- توجه به اخلاق در پژوهش
- توجه به تعالی اخلاق حرفه ای
- تمرکز و اولویت دادن بر پژوهش در زمینه مخاطرات اجتماعی سلامت
- تعهد به اسناد ملی
- ابزار تسهیلگر دیگر معاونت های اجرائی (بهداشتی، درمان، اجتماعی، فرهنگی و)
- ایفای نقش اساسی در تدوین سند جامع سلامت استان
- تمرکز و توجه به پژوهش های مشارکتی بر مبنای جامعه

اهداف راهبردی مرکز

حوزه‌ها	اهداف راهبردی	استراتژی‌ها (مداخلات پیشنهادی - پروژه‌ها)
تولید دانش	اجرای سالانه حد اقل ۲۵ طرح پژوهشی مبتنی بر اولویتهای مرکز (حد اقل ۱۲۵ طرح در طول دوره ۵ ساله مرکز)	۱. تعیین اولویت های پژوهشی ۲. اعلام اولویتهای پژوهشی مرکز به دانشگاهیان و سایر مراکز مرتبط ۳. دریافت و تصویب طرحهای پژوهشی در چارچوب اولویتهای مصوب مرکز ۴. تصویب طرحهای مصوب شده مرکز در معاونت تحقیقات ۵. حمایت مالی مکفی از پژوهشگران همکار با مرکز از سوی معاونت تحقیقات دانشگاه ۶. کسب استقلال مالی مرکز ۷. حرکت در جهت در آمد زائی از طریق پروژه های امانی و برنامه های توانمندسازی.
	مشارکت ذینفعان در تعیین اولویتهای تحقیقاتی و اجرای طرحهای پژوهشی متناسب با مرکز	۱. شناسایی ذینفعان داخل دانشگاهی ۲. شناسایی ذینفعان خارج از دانشگاه ۳. جلب حمایت از سوی ذینفعان ۴. نظرسنجی از ذینفعان در خصوص اولویتهای پژوهشی مرکز ۵. معرفی پتانسیل‌های مرکز به ذینفعان ۶. حمایت ذینفعان از مرکز بصورت عملی با در اختیار گذاشتن منابع مالی، پشتیبانی اداری، سفارش پروژه های تحقیقاتی خود بصورت مأموریتی به مرکز ۷. کسب استقلال مالی مرکز ۸. جلب مشارکت جامعه با پذیرش سمن ها در امور پژوهشی.
	اجرای برخی از طرحهای تحقیقاتی مرکز از طریق همکاری متقابل کمیته تحقیقات دانشجویی با هدف آشنا نمودن دانشجویان با تعیین کنندةهای اجتماعی سلامت	۱. معرفی مرکز به دانشجویان تحصیلات تکمیلی دانشگاه ۲. برنامه ریزی برای جلب مشارکت دانشجویان در ارائه پروپوزال به مرکز در چارچوب اولویتهای پژوهشی مرکز
	برگزاری کارگاه های آموزشی	۱. برگزاری ژورنال کلاب ۲. برگزاری کارگاههای آموزشی در حوزه متدهای تحقیق ۳. وجود حمایت مالی از مدرسین کارگاهها ۴. برگزاری کارگاه های کشوری

حوزه‌ها	اهداف راهبردی	استراتژی‌ها (مداخلات پیشنهادی - پروژه‌ها)
پژوهش‌های کاربردی	پیشنهاد انجام طرح‌های پژوهشی به سازمانهای مرتبط در راستای اهداف مشترک مرکز و سازمانها	۱. معرفی مرکز به سازمانهای استان از طریق دانشگاه
	توجه به گروههای خاص و در معرض خطر (زنان، سالمندان، کودکان، بیماران و...) در پژوهشهای آتی مرکز	۱. تدوین اولویتهای پژوهشی مرکز با نگاه ویژه به گروههای خاص و در معرض خطر ۲. جلب حمایت اداری از پروپوزالهای ارائه شده در خصوص گروههای خاص و در معرض خطر در حوزه معاونت تحقیقات دانشگاه ۳. جلب حمایت مالی از پروپوزالهای ارائه شده در خصوص گروههای خاص و در معرض خطر در حوزه معاونت تحقیقات دانشگاه
	انجام پژوهشهای مرتبط با تعیین کننده های اجتماعی سلامت بر اساس برنامه ششم توسعه	۱. بررسی دغدغه های برنامه ششم در خصوص تعیین کننده های اجتماعی سلامت پس از تصویب در مجلس و قرارگیری موارد مورد نظر در لیست اولویتهای پژوهشی مرکز ۲. جلب حمایت اداری از پروپوزالهای ارائه شده در خصوص پژوهشهای مرتبط با تعیین کننده های اجتماعی سلامت در حوزه معاونت تحقیقات دانشگاه ۳. جلب حمایت مالی از پروپوزالهای ارائه شده در خصوص پژوهشهای مرتبط با تعیین کننده های اجتماعی سلامت در حوزه معاونت تحقیقات دانشگاه
	تعیین اولویتهای پژوهشی بر اساس مشکلات موجود جامعه	۱. بررسی و تسلط بر چگونگی وضعیت موجود و نیازها ۲. تسلط بر پتانسیل‌های مرکز ۳. در نظر گرفتن اهداف مرکز
	شناسایی نیازهای بومی جامعه در سطح ملی در ارتباط با اهداف و زمینه های پژوهشی مرکز	۱. بررسی و شناسایی دغدغه‌ها و نیازهای ملی مردم ۲. نیازسنجی از دیدگاه گیرندگان خدمت ۳. نیازسنجی از دیدگاه مسئولین
	شناسایی نیازهای بومی جامعه در سطح محلی در ارتباط با اهداف و زمینه های پژوهشی مرکز	۱. بررسی و شناسایی دغدغه‌ها و نیازهای بومی جامعه محلی (استان کرمانشاه) ۲. نیازسنجی از دیدگاه گیرندگان خدمت ۳. نیازسنجی از دیدگاه مسئولین

حوزه‌ها	اهداف راهبردی	استراتژی‌ها (مداخلات پیشنهادی – پروژه‌ها)
	به روز رسانی وب سایت مرکز	۱. معرفی مرکز و اعلام آمادگی مرکز جهت اجرای پژوهش در همکاری با سازمانهای دولتی و خصوصی ۲. معرفی پژوهشهای صورت گرفته در مرکز و دیگر دستاوردها ۳. ایجاد پلی ارتباطی بین مرکز و تمامی ذی نفعان در سراسر کشور
	انتشار نتایج کلیه پژوهشهای مرکز بصورت مقاله در نشریات معتبر داخلی و خارجی	۱. تصویب پروپوزال‌های پژوهشی به منظور در اختیار داشتن داده مورد نیاز جهت انتشار مقاله ۲. شناسایی مجلات معتبر مرتبط با اهداف مرکز ۳. توانمندسازی پژوهشگران درخصوص روش‌های صحیح مقاله‌نویسی و ارسال مقالات ۴. برنامه ریزی برای جذب منابع مالی کافی
	برگزاری دوره های آموزشی تخصصی منتج از پژوهشهای مرکز (EBM)	۱. برگزاری جلسات آموزشی برای دانشجویان و گروه های آموزشی دانشگاه با محتوای آموزشی منتج از نتایج تحقیقات مرکز
	چاپ و نشر ۲ کتاب در طول برنامه	۱. جلب حمایت مالی معاونت از مؤلفین همکار با مرکز در انتشار کتاب ۲. تسلط اعضای مرکز بر تألیف کتاب
	ترجمان دانش	۱. استخراج یافته‌ها و نکات کاربردی از پژوهش‌های انجام شده در مرکز بصورت روشن و گویا ۲. ارائه نتایج استخراج شده به سیاستگذاران و مسئولان از طریق مکاتبه یا برگزاری جلسات حضوری

حوزه‌ها	اهداف راهبردی	استراتژی‌ها (مداخلات پیشنهادی - پروژه‌ها)
کارست	تلاش برای برقراری ارتباط با سازمانهای پژوهشی ملی و بین‌المللی	۱. شناسایی سازمانهای مشابه ملی و بین‌المللی با مرکز ۲. تسلط ارتباطات بین‌المللی اعضای مرکز به همکاری بین‌المللی ۳. جلب حمایت مالی مسئولین از این فرآیند ۴. تدوین و اجرای پروژه‌های مشترک
	تلاش برای تصویب قوانین مرتبط با سلامت اجتماعی و عوامل اجتماعی مؤثر بر سلامت	۱. ارائه نتایج پژوهشها و مشاوره به نمایندگان استان در مجلس شورای اسلامی و پیشنهاد تصویب قوانین مورد نیاز بر حسب داده‌های موجود مبتنی بر واقعیات جامعه
	ارائه نتایج پژوهشهای مرکز به سازمانهای ذی ربط	۱. شناسایی سازمانهای مرتبط با هریک از پژوهشهای صورت گرفته در مرکز بطور موردی ۲. ارسال چکیده نتایج به سازمانهای مرتبط از طریق مکاتبه رسمی
	اجرای برنامه سالانه برای تغییر رفتار دانشگاه و دیگر ذی‌نفعان مؤثر و جلب حمایت نسبت به مرکز	۱. اطلاع رسانی اهداف و شرایط مرکز ۲. جلب حمایت سازمانی دانشگاه از مرکز ۳. جلب حمایت سازمانی دیگر ارگانها از مرکز ۴. معرفی مرکز به سازمانهای ذی‌ربط
	تعامل و همکاری دوسویه بین مرکز تحقیقات و مراکز مرتبط با SDH	۱. توسعه تعامل و همکاری دوسویه بین مرکز تحقیقات و شبکه مؤلفه‌های اجتماعی سلامت ۲. توسعه تعامل و همکاری دوسویه بین مرکز تحقیقات و دبیرخانه کارگروه تخصصی سلامت استان ۳. توسعه تعامل و همکاری دوسویه بین مرکز تحقیقات و کمیته فنی نظام نامه سازمانی مدیریت همه جانبه استان
	اجرای دستورالعمل پژوهشهای کاربردی بصورت (a) انتخاب گروه هدف (b) تعیین ذی‌نفعان (c) ترجمان دانش (d) انتقال دانش (e) نشر مؤثر دانش	۱. توسعه ارتباطات با مدیر و سیاستگذار در تعیین اولویت ها و انجام تحقیق ۲. ارزیابی سیاستگذار در استفاده از نتایج ۳. انجام هدف گذاری اولیه برای انجام پژوهش
	تحلیل ذی نفعان	۱. نوشتن برنامه (مرکز و ذی نفعان) ۲. امکان‌سنجی (متناسب با اهداف و توانمندیهای مرکز)
	توانمندسازی جهت ارائه و کاربرد نتایج پژوهش	۱. آموزش محققان در زمینه مهارت کاربردی کردن نتایج تحقیق ۲. آموزش سازمانها و سیاستگذاران در زمینه کاربرد نتایج

حوزه‌ها	اهداف راهبردی	استراتژی‌ها (مداخلات پیشنهادی - پروژه‌ها)
پشتیبانی	افزایش منابع مالی مرکز در جهت انجام پژوهشها	۱. جلب همکاری معاونت تحقیقات دانشگاه جهت افزایش بودجه پژوهشهای مرکز ۲. ارائه انتقادات و دیدگاه مرکز به معاونت تحقیقات دانشگاه در خصوص بودجه طرحها
	جذب نیروی انسانی متخصص و کارآمد مرتبط با اهداف مرکز در راستای دستیابی به ارزش‌ها و اهداف مرکز	۱. شناسایی نیروهای فعال و کارآمد توسط مرکز ۲. درخواست از مسئولان مربوطه در دانشگاه جهت تأمین نیروی انسانی جدید ۳. تصویب جذب نیرو در شورای دانشگاه ۴. پاسخگویی عملی دانشگاه به درخواست‌های مرکز
	تبدیل وضعیت استخدامی کارکنان فعلی مرکز در جهت ایجاد انگیزه برای ادامه پژوهش	۱. درخواست از حوزه معاونت تحقیقات دانشگاه جهت اجرای این هدف
	افزایش رضایتمندی بطور مداوم	۱. مروری بر تجربیات سایر سازمانها و نهادها در این زمینه ۲. اجرای برنامه های افزایش رضایت و انگیزه در کارکنان ۳. افزایش بودجه مرکز ۴. افزایش نیرو در مرکز
	شرکت فعال مرکز در شبکه مراکز تحقیقاتی مولفه های اجتماعی سلامت	۱. شرکت در جلسات شبکه و اجرای برنامه‌های مصوب شبکه ۲. امضای تفاهم‌نامه با شبکه ۳. ارتباط مستمر و پایدار شبکه با مرکز ۴. در اختیار داشتن منابع مالی جهت انجام پژوهش‌های ملی
	بکارگیری مکانیسم های یادآوری	۱. انجام و تکرار مکاتبات دوره‌ای با سازمانها جهت معرفی مرکز و توانمندیهای آن با هدف جلب همکاری و دریافت حمایت‌های پژوهشی
	مأموریت به مرکز در راستای اهداف SDH از سوی شبکه مولفه های اجتماعی سلامت	۱. اراده شبکه و داشتن برنامه از سوی شبکه برای بهره‌مندی از پتانسیلهای مرکز در راستای اهداف SDH ۲. گرفتن مأموریت از سوی شبکه جهت اجرای پروژه‌های ملی ۳. گرفتن مأموریت از سوی شبکه جهت اجرای پروژه‌های منطقه‌ای ۴. گرفتن مأموریت از سوی شبکه جهت اجرای پروژه‌های استانی
	حمایت از مرکز از سوی شبکه مراکز تحقیقاتی مولفه های اجتماعی سلامت	۱. حمایت اداری از مرکز از سوی شبکه ۲. جلب حمایت مالی از مرکز از سوی شبکه
	حمایت از مرکز از سوی دبیرخانه عوامل اجتماعی مؤثر بر سلامت (مؤسسه ملی تحقیقات سلامت)	۱. حمایت جهت تصویب قطعی مرکز ۲. حمایت اداری از مرکز از سوی دبیرخانه

۳. حمایت مالی از مرکز از سوی دبیرخانه	حمایت از مرکز از سوی ریاست دبیرخانه شورای عالی سلامت و امنیت غذایی
۱. حمایت اداری از مرکز از سوی ریاست دبیرخانه ۲. حمایت مالی از مرکز از سوی ریاست دبیرخانه	
۱. جلب درخواست از سوی مرکز به مسئولین ذی صلاح ۲. جلب حمایت ریاست و معاونت تحقیقات دانشگاه ۳. جلب حمایت شبکه برای جذب نیرو برای مرکز ۴. جلب حمایت دبیرخانه سلامت و امنیت غذایی استان ۵. جلب حمایت دبیرخانه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت	وجود چارت سازمانی برای مرکز – نیروی انسانی پژوهشگر